

# Présentation des nouveaux Masters 2024-2025



**Les principales nouveautés**

**Le lien avec la stratégie de l'Ecole**

**Le contenu des programmes**

# Les principales nouveautés

Programmes simplifiés, tous les cours à 5 ECTS, liens renforcés avec la stratégie de l'Ecole !

## Programmes généralistes

Maintenir culture générale en gestion/économie

## Langue étrangère

1 seul cours obligatoire pour tous les étudiants

5 crédits en bloc1 et 5 crédits en bloc2

## Structure tronc commun

Cours dédiés aux axes transversaux + interdisciplinarité

Cours de stratégie et de leadership obligatoires

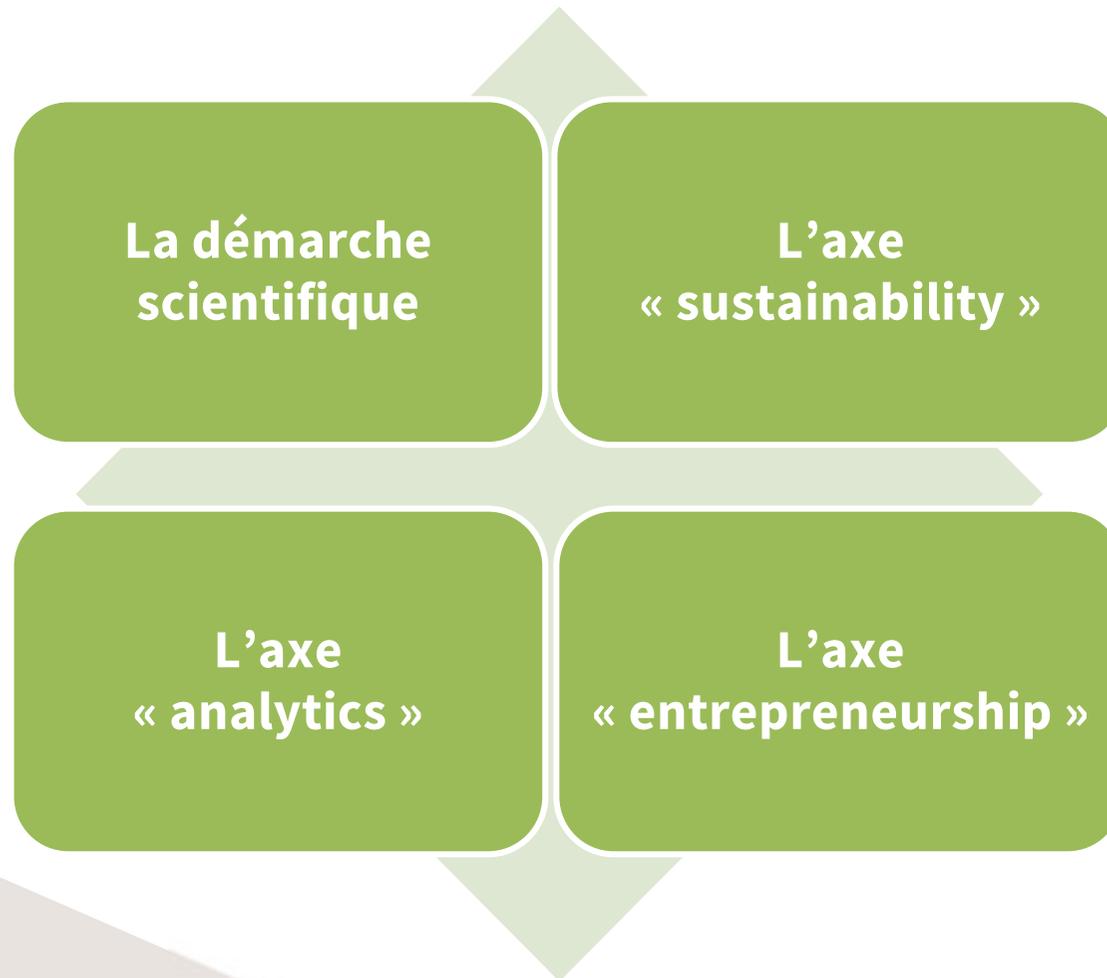
Nombre limité de cours à option + lien avec finalité

## Règles de crédit et volume horaire

Tous les cours à 5 ECTS (sans exception)

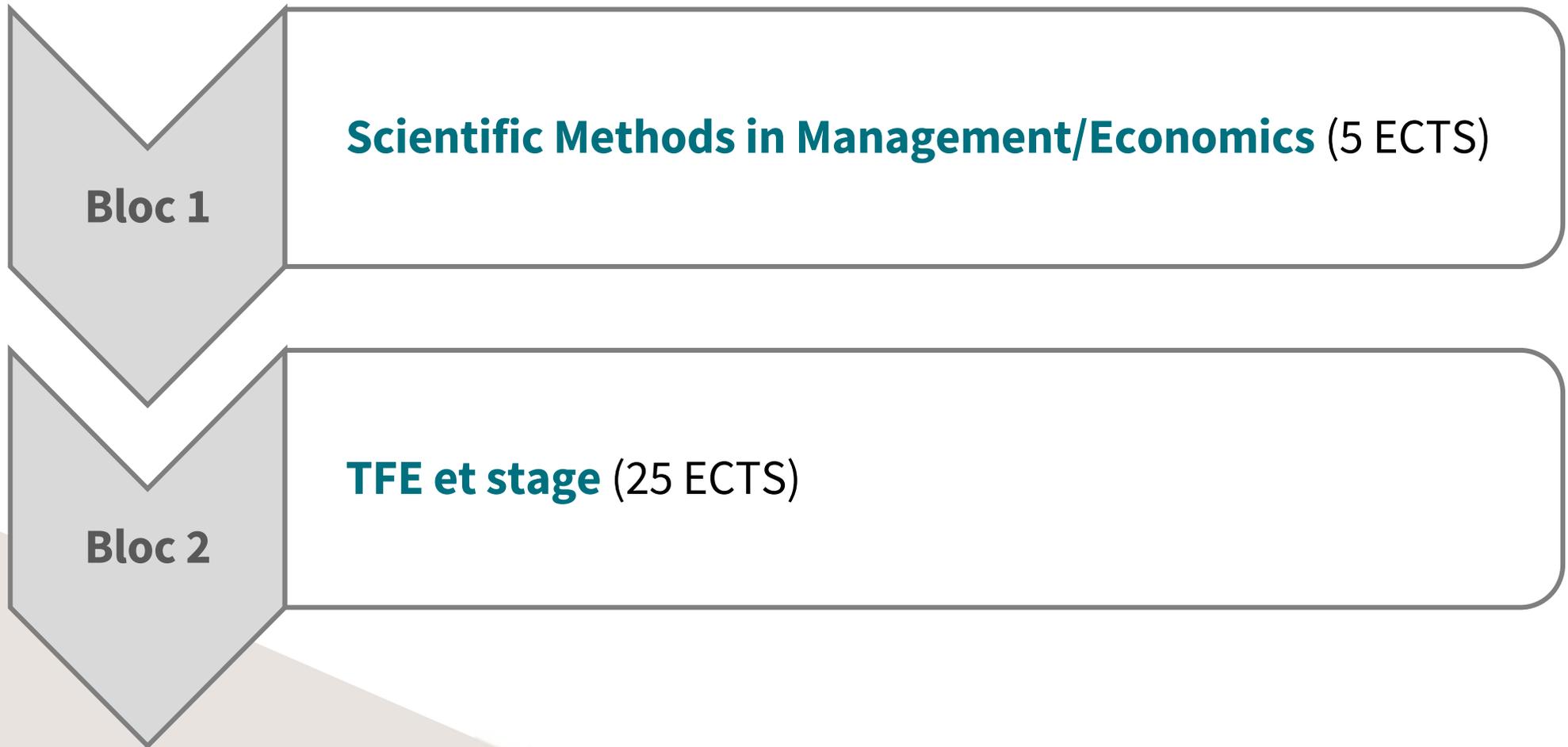
1 ECTS = 6 heures de présentiel

# Les liens renforcés avec la stratégie de l'Ecole



# Le contenu des programmes

# La démarche scientifique - Master



# L'axe « sustainability » - Master

MSG

Un cours (5 ECTS) à choisir parmi :

- ✓ **Sustainable Finance**
- ✓ **Life Cycle Management**
- ✓ **Reporting and Metrics for Sustainability**

avec un partim commun « Sustainable Business Models: a Serious Game »

MSE

**Energy Economics** (5 ECTS)

**Environmental Economics** (5 ECTS en option EAP)

**Economic growth and sustainable development** (5 ECTS en option EAP)

# L'axe « analytics » - Master

MSG

**Quantitative Methods in Management** (5 ECTS)  
**Management Analytics** (5 ECTS)

MSE

**Applied econometrics I and II** (5 ECTS)  
**Data management** (5 ECTS)  
**Games and information economics** (5 ECTS) cours en option

# L'axe « entrepreneurship »



# Master en sciences de gestion

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Leadership	Q1	5
International Strategy	Q1	5
Quantitative Methods in Management	Q1	5
Management Information Systems	Q1	5
Language	Q2	5
Choose one "Sustainability" course among: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sustainable Finance</li> <li>- Life Cycle Management</li> <li>- Reporting and Metrics for Sustainability</li> </ul>	Q2	5
Management Analytics	Q2	5
Choose one course among: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Private International Law</li> <li>- Corporate Finance - Lectures and Seminars</li> <li>- Strategic Marketing Seminar</li> </ul>	Q2	5
Scientific Methods in Management	TA	5
Specialization	Q2	15

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Change Management	Q1	5
Entrepreneurship and Innovation	Q1	5
Language	Q1	5
Skills Portfolio	Q1+Q2	5
Project Thesis or Research Thesis + Internship	Q1+Q2	25
Specialization	Q1	15

**Attention: il est important de bien se renseigner sur le choix de la finalité car plus aucun changement de finalité ne sera autorisé après le 31 octobre**

# Aperçu des différentes finalités en sciences de gestion

**BANKING & ASSET  
MANAGEMENT**

**FINANCIAL  
ANALYSIS & AUDIT**

**GLOBAL SUPPLY  
CHAIN  
MANAGEMENT**

**INTERNATIONAL  
STRATEGIC  
MARKETING**

**INTRAPRENEURSHIP  
& MANAGEMENT OF  
INNOVATION  
PROJECTS**

**MANAGEMENT DES  
ENTREPRISES  
SOCIALES ET  
TRANSITION**

**MANAGEMENT DES  
ORGANISATIONS ET  
DYNAMIQUES  
SOCIALES**

**DROIT**

**DIDACTIQUE**

# Finalité « Banking and Asset Management »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Banking and Insurance	Q2	5
Financial Derivatives	Q2	5
Investments and Portfolio Management	Q2	5

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Fund Industry	Q1	5
Financial Risk Management	Q1	5
Choose one course among: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Advanced Corporate Finance and Modeling</li> <li>- Estate and Financial Planning</li> <li>- International Finance</li> <li>- Strategic Financial Analysis</li> </ul>	Q1	5

# Finalité « Financial Analysis and Audit »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Audit	Q2	5
Consolidation and IFRS	Q2	5
Choose one course among: <ul style="list-style-type: none"> <li>- New challenges in Accounting</li> <li>- Cession et restructuration d'entreprises</li> <li>- Droit pénal de l'entreprise</li> <li>- International and Belgian Taxation</li> </ul>	Q2	5
Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Contemporary Issues in Financial Analysis	Q1	5
Risk Management and Internal Control	Q1	5
Choose one course among: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fiscalité approfondie</li> <li>- Comptabilité approfondie et fiscalité</li> <li>- Diagnostics approfondis de l'entreprise : aspects juridiques et financiers</li> <li>- Ethics, Regulation, and Compliance in Audit and Control</li> </ul>	Q1	5

# Finalité « International Strategic Marketing »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Brand Management	Q2	5
Sustainable Marketing	Q2	5
Marketing Research	Q2	5

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Consumer Behavior	Q1	5
Digital Marketing Strategy	Q1	5
Choose one course among: <ul style="list-style-type: none"><li>- Consumer Experience</li><li>- eCommerce Methods and Techniques</li><li>- Intercultural Marketing and Communication</li><li>- Services Marketing and Management</li></ul>	Q1	5

# Finalité « Management des entreprises sociales et Transition »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Economie écologique	Q2	5
Entreprises sociales et management de la durabilité forte	Q2	5
Managing Social Innovation	Q2	5

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Financement de l'impact et de la durabilité	Q1	5
Transition through Global Performance	Q1	5
Outils pour le management des entreprises sociales et de la Transition	Q1	5

# Finalité « Intrapreneurship and Management of Innovation Projects »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Economics of Innovation	Q2	5
Innovation Project Definition and Development (partim I)	Q2	5
Strategy and Business Model Generation	Q2	5

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Consultant Roles and Responsibilities : Part 1 : Self-Positioning and Stakeholder Management Part 2 : Stimulation of Collective Intelligence	Q1	5
Innovation Project Definition and Development (partim II)	Q1	5
Leadership in Project and Change Management	Q1	5

# Finalité « Management des organisations et dynamiques sociales »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Gestion des ressources humaines : matières approfondies	Q2	5
Strategic HRM in a Globalized World	Q2	5
Digitalisation and labour markets	Q2	5

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Digital Transformation and Metrics in HRM	Q1	5
Societal Issues and Sustainability Concerns in HRM	Q1	5
Pratiques du dialogue social et de la négociation collective	Q1	5

# Finalité « Global Supply Chain Management »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Logistics and Transportation	Q2	5
Process Optimization & Supply Chain Value Management	Q2	5
Purchasing Sales and Operations Planning	Q2	5

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Quality, Ethics and Sustainability in Supply Chain Management	Q1	5
Supply Chain Capstone Project	Q1	5
Retail and Distribution Management	Q1	5

# Finalité « Droit »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Contrats spéciaux	Q2	4
Droit des obligations 1 (Contrat et responsabilité)	Q1	5
Droit des obligations 2 (Effets du contrat à l'égard des tiers - Régime général de l'obligation - Quasi-contrats)	Q2	5

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Droit de l'insolvabilité	Q2	5
Droit des biens : - Fondements - Classe inversée - Notions de droits intellectuels	Q2	5
Droit du travail et de la sécurité sociale	Q1	6

# Présentation approfondie des finalités du MSG

**INTERNATIONAL STRATEGIC MARKETING**

**DROIT-GESTION**

**MANAGEMENT DES ENTREPRISES SOCIALES ET TRANSITION**

**INTRAPRENEURSHIP AND MANAGEMENT OF INNOVATION PROJECT**

**MANAGEMENT DES ORGANISATIONS ET DYNAMIQUES SOCIALES**

Mardi 18/03 de 9h à 10 h au 2/30 17h30 (Grégory JEMINE)

**BANKING AND ASSET MANAGEMENT**

Jeudi 20 mars à 17 h 30 au 1/49 (Marie LAMBERT)

**GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

Déjà effectuée

# Master en sciences économiques



# Pourquoi étudier l'économie?

- Beaucoup des grands défis sociétaux du 21<sup>ème</sup> siècle sont de nature économique
  - La montée des inégalités et du populisme
  - Le changement climatique
  - La concurrence entre blocs 'Chine, USA, Europe'
  - L'inflation et les prix de l'énergie
  - L'innovation, l'AI
  - La régulation du numérique
- Et ces défis sont liés entre eux

# C'est quoi l'économie?

- *La définition standard* : La science économique étudie comment les êtres humains organisent (ou devraient organiser) les ressources (rares) à leur disposition
- **Comprendre la réalité**: Comment fonctionnent les marchés, quels types de décisions économiques prennent les acteurs, et selon quel processus ? [approche positive]
- **Comment « améliorer »** le fonctionnement des marchés ? Qui « devrait » prendre les décisions économiques et selon quel processus et dans quel but? [approche normative]
- *Au cœur de la science économique* : L'étude des comportements et des incitations à agir des acteurs, en utilisant une méthodologie rigoureuse basée sur les données  
→ l'approche économique est maintenant appliquée à des questions de tout bord, à l'origine traitées exclusivement par d'autres sciences sociales (science politique, sociologie, psychologie etc).

# C'est quoi l'économie?

## Comprendre le rôle de la puissance publique dans les économies de marché

- *Les économies de marché :*
  - Les individus ont la liberté de choix en fonction des ressources disponibles et de leur contrainte budgétaire.
- *Le dilemme efficacité/équité.*
  - Dans une économie de marché, les forces de marchés (la concurrence) participent à l'efficacité productive (utilisation efficace des ressources), parfois au détriment de l'équité entre les individus.
- *Interventions et politiques publiques.* L'état a donc un rôle à jouer, même dans une économie de marché
  - Encadrement des marchés: Cadre légal / garantie propriété privée
  - Correction des « failles » du marché:
    1. Redistribution
    2. Entraves à la concurrence et abus de position dominante;
    3. Sous-provision de biens publics;
    4. Externalités (pollution, etc.)

# La pratique des sciences économiques I

- Comprendre les principes fondamentaux nous permet de répondre à la question cruciale suivante

→ Comment inverser les tendances et répondre aux grands défis sociétaux?

- Pour comprendre, il est essentiel d'avoir des **théories** (verbales ou formelles) ET des **données**

→ **Économie politique** = approche scientifique inspirée par sciences naturelles avec un mouvement de va-et-vient entre les faits empiriques et les modèles explicatifs

- « **Comment être un bon économiste** » ?

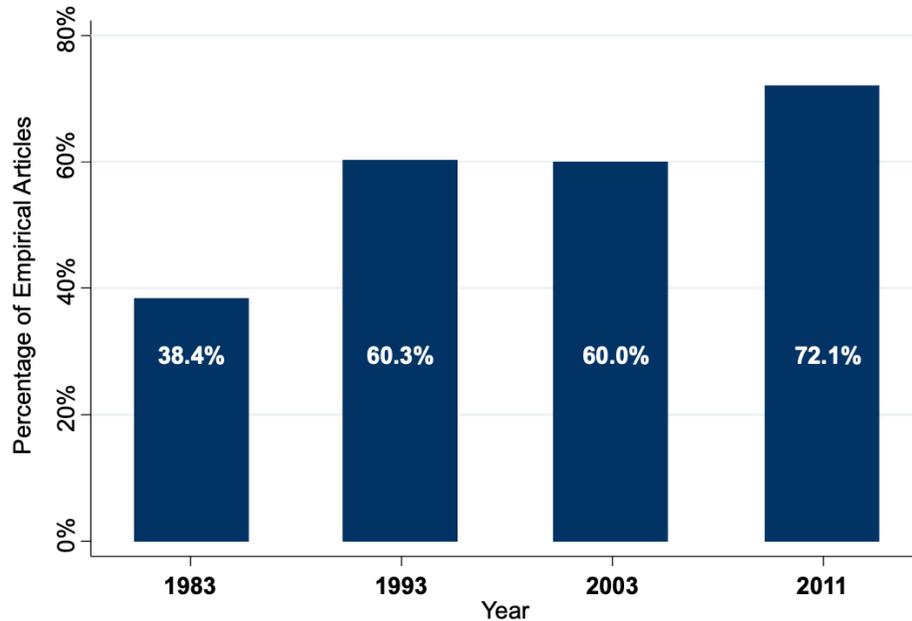
1. Commencez par une question et examinez les faits empiriques
2. Construire un modèle qui vous aide à comprendre ce que vous voyez
3. Évaluez le modèle de manière critique : permet-il de comprendre la question et d'expliquer les faits ?

# La pratique des sciences économiques II

- **Jusqu'aux années 1990** : peu de données disponibles dans les sciences sociales
  - ⇒ Les sciences sociales sont essentiellement théoriques avec des modèles mathématiques (par exemple, l'économie) ou des théories qualitatives (par exemple, la sociologie).
  - **Problème** : de nombreuses théories pour la même question et peu d'éléments pour les discriminer ⇒ conduit (souvent) à une politisation du débat
- **Depuis les années 1990** : beaucoup plus de données disponibles
  - ⇒ L'économie est désormais un **domaine essentiellement empirique**
  - ⇒ Tester les théories et formuler des recommandations politiques fondées sur des faits
- Les *big data* ont transformé la recherche empirique :
  - *Web scraping* des ressources internet,
  - données de scanner sur les achats des consommateurs,
  - données administratives fiscales et sociales,
  - données exhaustives (univers),
  - données satellitaires, *machine learning*, etc.

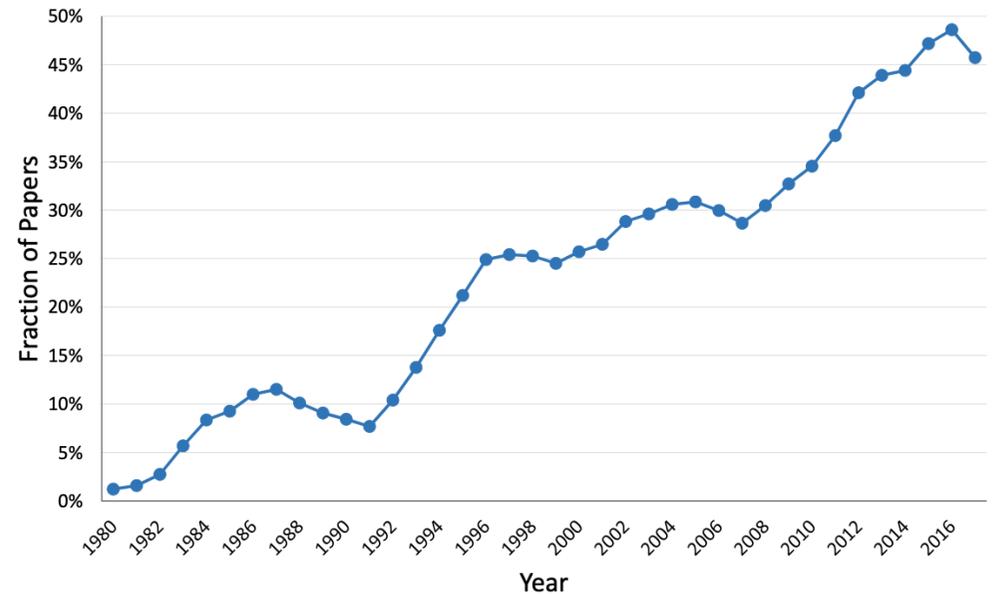
# La pratique des sciences économiques III

Empirical (Data-Based) Articles in Leading Economics Journals, 1983-2011



Source: Hamermesh (JEL 2013)

The Revolution of Causal Analysis



Source: Kleven (2018)

Notes: NBER Working Papers 1975-2018. The graph shows a 5-year moving average of the fraction of papers that mention the word "identification" (in the context of empirical causal analysis).

# L'économie à HEC

- Master 120 en sciences économiques
  - Deux finalités
    - Economic Analysis and Policy (EAP)
    - Macroeconomics and Finance (MF)
  - 60 étudiants – 50% d'étudiants internationaux
  - Full English
- Doctorat en économie
- UER économie
  - Professeurs, assistants et chercheurs



# Master en sciences économiques

- **Points forts du master**
  - Une formation rigoureuse bien articulée entre ‘outils’ et ‘applications’
  - Un master ‘orienté data’
  - Un master international
  - Un enseignement par petits groupes
  - Des diplômés polyvalents – de nombreux débouchés – haut niveau d’employabilité

# Structure générale du master

- Un tronc commun
  - Cours avancés micro & macro
  - Cours d'économétrie et de data management
  - Un cours d'histoire économique
  - Cours thématiques
- Deux spécialisations
  - MF: focus finance, politique monétaire, macro
  - EAP: + généraliste, cours liés à la transition, aux politiques publiques et aux données
- Plusieurs DD (6) dont un en Irlande (Limerick)

# Master en sciences économiques

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Advanced Macroeconomics	Q2	5
Public Finance	Q2	5
Advanced Microeconomics	Q1	5
Applied Econometrics I : Panel Data	Q1	5
Energy Economics	Q1	5
International Trade Economics	Q1	5
Data Management	Q1	5
Language	Q2	5
Scientific Methods in Economics	TA	5
Specialization	Q2	15

# Master en sciences économiques

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Applied Econometrics II : Time Series	Q1	5
History of Economic Thought	Q1	5
Industrial Organization in the Digital Economy	Q1	5
Choose one course among: - Language - Skills Portfolio	Q1	5
Research Thesis + Internship	TA	25
Specialization	Q1	15

**Attention: il est important de bien se renseigner sur le choix de la finalité car plus aucun changement de finalité ne sera autorisé après le 31 octobre**

# Finalité « Economic Analysis and Policy »

<b>Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)</b>	<b>Quadrimestre</b>	<b>ECTS</b>
Labor Economics	Q2	5
Choose two courses among: <ul style="list-style-type: none"><li>- Economic growth and sustainable development</li><li>- Economics of Innovation</li><li>- European Economics</li></ul>	Q2	10

<b>Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)</b>	<b>Quadrimestre</b>	<b>ECTS</b>
Public Policy Seminar	Q1	5
Choose two courses among: <ul style="list-style-type: none"><li>- Development Economics</li><li>- Environmental Economics</li><li>- Games and Information Economics</li><li>- Compléments d'économétrie</li></ul>	Q1	10

# Finalité « Macroeconomics and Finance »

Cours Bloc 1 (dès 2024-2025)	Quadrimestre	ECTS
Monetary Economics	Q2	5
Investments and Portfolio Management	Q2	5
Choose one course among: - Banking and Insurance - Financial Derivatives	Q2	5

Cours Bloc 2 (à partir de 2025-2026)	Quadrimestre	ECTS
Macroeconomics and Finance	Q1	5
International Finance	Q1	5
Choose one course among: - Advanced Corporate Finance and Modeling - Advanced Statistical Methods in Finance - Fund Industry - Strategic Financial Analysis	Q1	5

# De nombreux débouchés

- Secteur privé, banques et sociétés de consultance à Bruxelles, au Luxembourg et à l'international.
- Banques centrales et institutions financières internationales. Institutions européennes et internationales :
  - Banque Mondiale, le FMI, l'OCDE ou l'ONU.
- Gouvernements et les administrations publiques.
  - Économiste, chargé d'études statistiques, consultant
- Centres de recherche universitaires, privés ou publics.
  - Doctorat en économie.
- Secteur marketing et digital: Data analyst, growth analyst
- Sociétés de consultance en concurrence
- Agences de régulation (énergie, télécoms, autorité de concurrence...);
- Secteur privé : de nombreuses fonctions pour les diplômés en économie



# Informations complémentaires

- Séance d'information sur les finalités EAP et MF le 18/4
- Semaine de l'économie du 14/4 au 18/4
- Directeur de programme: A. Gautier
  - Responsable de la finalité EAP: A. Gautier ([agautier@uliege.be](mailto:agautier@uliege.be))
  - Responsable de la finalité MF: Pierrick Clerc ([Pierrick.Clerc@uliege.be](mailto:Pierrick.Clerc@uliege.be))
  - DD: Anne Gillet ([anne.gillet@uliege.be](mailto:anne.gillet@uliege.be))

**MAKE A DIFFERENCE  
ADD EXPERIENCE TO YOUR CV  
ATTEND A DOUBLE DEGREE**



# WHAT IS A DOUBLE DEGREE?

In two years-time, you can achieve two 120 ECTS Masters degrees, issued by two internationally recognized universities.

1 YEAR PARTNER UNIVERSITY

1 YEAR HEC LIÈGE



# A REAL ASSET FOR YOUR CV

Two degrees that can help you differentiate yourself on the market place:

- ➡ Liège University
- ➡ Partner University

**OBJECTIVE:** be attractive to future employers. Boost your career.



# APPLICATION PROCEDURE



- ✓ **March 9th – Application deadline**

--> Application **by email duly motivated**: explain how doing a double degree would be beneficial to boost the start of your professional career

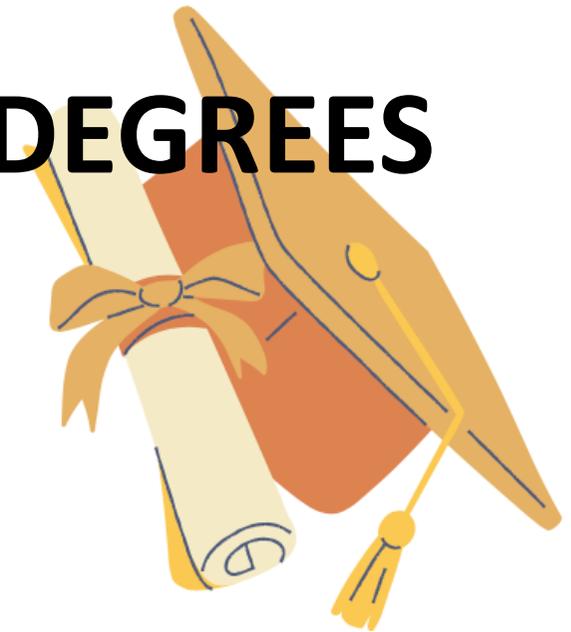
- ✓ If there are too many applicants for the Double Degree program, a **selection will be made according to the January exams results and your motivated application**

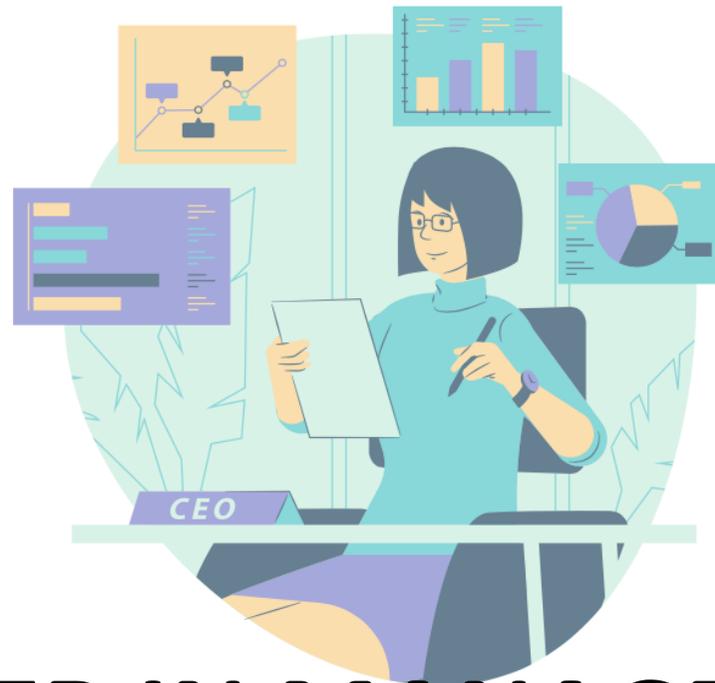
- ✓ **March 14th – Selection confirmation**: a **200 euros deposit** will be required before **the confirmation of your selection** to your DD host University





# AVAILABLE DOUBLE DEGREES





# MASTER IN MANAGEMENT



# Banking and Asset Management

Country	University	Mobility	Language	Duration	Remark
Finland	University of Oulu	Master 2	English	10 months	
France	Université de Toulouse I (TSM)	Master 2	English	12 months	6 months internship
Germany	Universität Hohenheim	Master 1	German/En	10 months	
Germany	Universität Hohenheim	Master 1	English	10 months	with Economics
Italy	La Sapienza University (Rome)	Master 2	English	10 months	



# Financial Analysis and Audit

Country	University	Mobility	Language	Duration	Remark
France	Aix-Marseille Université	Master 2	English	12 months	4 months internship
Germany	Pforzheim University	Master 1	English or GE/EN	10 months	
Germany	Universität Hohenheim	Master 1	GE/EN	10 months	
Italy	Ca Foscari University	Master 1 Master 2	English	5 months 10 months	



# International Strategic Marketing

Country	University	Mobility	Language	Duration	Remark
China	SWUFE	Master 2	English	10 months	No internship
Germany	Universität Hohenheim	Master 1	German/En	10 months	
Estonia	Estonian Business School (Tallinn)	Master 2	English	10 months	
Italy	University of Pavia	Master 2	English	10 months	



# Global Supply Chain Management

COUNTRY	UNIVERSITY	MOBILITY	LANGUAGE	DURATION	REMARK
Canada	HEC Montréal	Master 1	French	12 months	Fee paying: +/- 3500 euros + ULiège fees
Germany	Universität Hohenheim	Master 1	GE/EN	10 months	

## Management des entreprises sociales et durables

Country	University	Mobility	Language	Duration	Remark
Canada	HEC Montréal	Master 1	French	12 months	Fee paying: +/- 3500 euros + ULiège fees





# MASTER IN ECONOMICS



COUNTRY	UNIVERSITY	SPECIALIZATION	MOBILITY	LANGUAGE	DURATION
GERMANY	Universität Hohenheim	Economic Analysis and Policy  Macroeconomics and Finance	Master 1	English	10 months
HUNGARY	Corvinus University of Budapest	Macroeconomics and Finance	Master 2	English	10 months
IRELAND	University of Limerick	Economic Analysis and Policy	Master 1	English	10 months
ITALY	University of Pavia	Economic Analysis and Policy  Macroeconomics and Finance	Master 2	English	10 months
ITALY	La Sapienza University	Macroeconomics and Finance	Master 2	English	10 months





Le service  
Corporate Relations  
Alumni Network  
& career Development



# Votre CV se construit maintenant

Comment?

- votre travail de fin d'étude
- votre stage en Master 2
- les programmes Explort de l'AWEX
- un ou deux séjours Erasmus
- des activités extra-académiques

mais aussi...



## Votre CV se construit maintenant

... dès maintenant:

- un stage volontaire durant l'été
- être actif dans les OIC, HEC Consulting, HEC Advisory...
- les field trips
- participez à des concours: CFA, BCG, HEC BG,...
- inscrivez-vous sur le Career Center de HEC Liège: votre CV, info. sur les entreprises , témoignages, articles, conseils,...
- participez aux events/conférences de l'Ecole
- et aux events du Campus Recruitment



## Besoin d'aide? HEC Liège: une Ecole - un Réseau

- Plus de 60 entreprises partenaires :

<https://www.hec.uliege.be/fr/hec-decouvrez-les-partenaires-de-hec-liege>

- Plus de 100 entreprises membres du Groupe pour HEC Liège:

<https://www.groupehec.uliege.be/fr/groupehec>

- Près de 20.000 alumni

dont 30% à l'étranger

dans 101 pays : <https://www.hec.uliege.be/fr/hec-un-reseau-actif-a-l-international>



# HEC Liège: une Ecole - un Réseau

Un RESEAU d'entreprises et d'Alumni de secteurs variés, villes et pays différents POUR VOUS

Que vous pouvez solliciter pour vos travaux, votre stage, votre projet de fin d'étude, votre recrutement.



# Nos partenaires

Mais aussi...

BCG

Roland Berger

McKinsey

Broptimize

Ormit

Et beaucoup de PME, membres du  
Groupe pour HEC Liege



# Le Service Corporate Relations, Career Development & Alumni Network: à votre disposition

Construisez votre CV ,  
ensemble  
nous le valoriserons

[hec-corporaterelations@uliege.be](mailto:hec-corporaterelations@uliege.be)



Bureaux: hall principal – N1A – 07,08, 034

